

교육 과정 소개서.

The RED : 스타트업에서 글로벌까지, 30가지 실패로 배운
생존을 위한 조직 관리 전략 by. 이강민



강의정보

강의장	온라인 강의 데스크탑, 노트북, 모바일 등
수강 기간	평생 소장
상세페이지	https://fastcampus.co.kr/biz_red_lkm
강의시간	8시간 18분
문의	고객센터

강의특징

나만의 속도로	낮이나 새벽이나 내가 원하는 시간대 에 나의 스케줄대로 수강
------------	---

원하는 곳 어디서나	시간을 쪼개 먼 거리를 오가며 오프라인 강의장을 찾을 필요 없이 어디서든 수강
---------------	---

무제한 복습	무엇이든 반복적으로 학습해야 내것이 되기에 이해가 안가는 구간 몇번이고 재생
-----------	--



강의목표

- 기업의 지속적인 생존 여부는 조직 관리에 달려있습니다.
- 이들이 저와 똑같은 실패를 반복하지 않도록, 자신의 상황에 맞춰 활용할 수 있는 조직관리기법을 체계적으로 압축, 정리하였습니다.
- 스타트업부터 사업 다각화까지 조직 규모와 시장 변화에 유연하게 대응 가능한 조직 관리 프레임워크 구축을 위해 필요 모든 것을 담은 커리큘럼
- 모든 조직에 도입 가능한 절대적인, 완벽한 방법은 없습니다.
상황과 시장 변화에 따라 유연하게 도입 가능하도록 근본적인 핵심 3요소와 인적 규모, 사업의 변화에 따른 조직 관리 전략을 한 번에 배워가세요.

강의요약

- 조직의 3가지 구성 요소를 이해하고, 해당 구성 요소를 인적 규모와 사업 환경의 변화에 맞춰 적용시킬 수 있는 의사결정 프레임워크를 만든 과정을 모두 담았습니다.
- 원론적인 이야기는 하지 않습니다.
10년 간 겪은 실패와 그에 따라 데이원컴퍼니에 실제 적용했던 방법과 전략을 숨김없이 공개합니다.
- 많은 신사업을 실패하고, 그 중 4개의 사업을 CIC(Company In Company)로 성장시켰던 경험으로 새로운 사업을 시작할 때의 오답노트를 알려드립니다.
- 리더가 알아야 하는 조직 관리 요소별 고려해야 하는 사항을 사례로 학습하고, 해당 요소들을 조합하여 어떤 변화에도 대응 가능한 조직 관리 프레임워크를 완성합니다.



강사

이강민

과목

- The RED : 스타트업에서 글로벌까지, 30가지
실패로 배운 생존을 위한 조직 관리 전략 by. 이강민

약력

- 현) Day1 Company CEO



CURRICULUM

01.

**창업자/대표
입장에서 조직에
대한 이해**

파트별 수강시간 07:47:26

CH00. Intro
01. 창업자-대표 입장에서 조직 이해하기
CH01. 조직관리 개요
01. 조직 관리의 큰 그림 조직 성장 Cycle & 관리 Framework
CH02. 채용(Inflow)
01. 채용의 큰 그림 Fit의 판단 요소 3가지
02. 이력서 바로 읽기
03. 가치관 평가도구
04. 직무 특성별 주의사항 (주니어, 시니어, 모르는 전문분야)
05. 채용 브랜딩의 역할과 Trade-off 만들기
06. 채용 세일즈 전략
CH03. 평가
01. 가치있는 인재 정의하기
02. 명제 기반으로 평가체계 구축하기
03. 컨센서스 만들기
04. 평가과정에서 잊지 말아야 할 것들
05. 좋은 조직문화에 대한 인식 맞추기
06. 변하지 않는 3가지를 활용한 조직문화 방향잡기
07. 구성원이 예측가능한 리더십 만들기 (전략적 커뮤니케이션)
CH04. 보상
01. 보상의 대상과 방식 이해 (인재가치의 종류 및 보상방식의 차이)
02. 직급별 중요 인재가치의 변화
03. 보상의 규모를 정하는 방법 (연봉산정방식 matrix)
04. 연봉체계 적정성 판단을 위한 사고실험
05. 비금전적 보상방식
06. 보상규모의 결정과 소통
CH05. 퇴사(Outflow)
01. 퇴사(Outflow)



CURRICULUM

CH06. 조직성장 사이클

01. 조직관리 각론 및 사례들

02.

회사와 상황이 변화함에 따라 달라지는 것들

파트별 수강시간 00:31:19

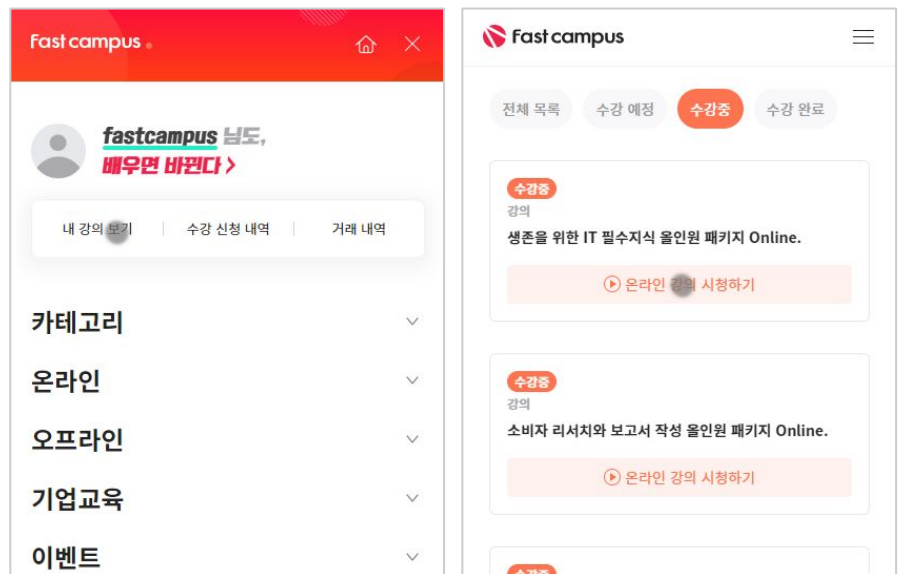


주의 사항

- 상황에 따라 사전 공지 없이 할인이 조기 마감되거나 연장될 수 있습니다.
- 패스트캠퍼스의 모든 온라인 강의는 아이디 공유를 금지하고 있으며 1개의 아이디로 여러 명이 수강하실 수 없습니다.
- 별도의 주의사항은 각 강의 상세페이지에서 확인하실 수 있습니다.

수강 방법

- 패스트캠퍼스는 크롬 브라우저에 최적화 되어있습니다.
- 사전 예약 판매 중인 강의의 경우 1차 공개일정에 맞춰 '온라인 강의 시청하기'가 활성화됩니다.



환불 규정

- 온라인 강의는 각 과정 별 '정상 수강기간(유료수강기간)'과 정상 수강기간 이후의 '복습 수강기간(무료수강기간)'으로 구성됩니다.
- 환불금액은 실제 결제금액을 기준으로 계산됩니다.

수강 시작 후 7일 이내	100% 환불 가능 (단, 수강하셨다면 수강 분량만큼 차감)
수강 시작 후 7일 경과	정상(유료) 수강기간 대비 잔여일에 대해 환불규정에 따라 환불 가능

※ 강의별 환불규정이 상이할 수 있으므로 각 강의 상세페이지를 확인해 주세요.