

교육 과정 소개서.

세계 3대 컨설팅펌 출신 편의현의 업무성과 창출을 위한
전략사고 프레임워크



코스요약

코스명	세계 3대 컨설팅펌 출신 편의현의 업무성과 창출을 위한 전략사고 프레임워크
기간	2024. 10. 8 (화) - 2024. 10. 29 (화)
일정	매주 화요일 19:30 ~ 21:30 (회 당 2시간 / 총 8시간)
장소	패스트캠퍼스 강남 강의장 (강남역 4번 출구, 미왕빌딩)
준비물	필수 준비물 없음 (개인 필기를 위한 필기구 또는 랩탑을 권장드립니다)
수강료(경가)	600,000원
문의	고객센터

수강신청안내

결제가 완료된 뒤, 패스트캠퍼스 홈페이지 내 마이페이지 > 내 강의 보기를 통해 강의의 등록현황을 확인하실 수 있습니다.

결제를 완료하신 수강생 분들께는 강의에 대한 자세한 사항을 개강 일주일전, 3일전, 1일전 각각 메일과 문자를 통해 별도로 안내드립니다.



코스목표

전략컨설팅펌에서 사용하는 사고프레임 워크를 체화하여 업무 생산성을 높이고 문제 해결능력을 길러 똑똑하고 효율적으로 일하는 방법을 체화합니다.

코스정보

다양한 프로젝트를 성공시킨 편의현 사업기획리드가 직접 설계한 4가지 비즈니스 특화사고프레임워크로 커리어 동안 쓸 수 있는 무기를 만들어보세요.

강사소개



편의현

현) AI 솔루션 Upstage 사업기획리드
전) 베인앤컴퍼니 컨설턴트

[학력 및 이력]

- 고려대학교 심리 / 경영학 학사 졸업
- AI 솔루션 Upstage Series B 유치 핵심 역할 수행
- AI 솔루션 U사 서비스 160만명 사용자 달성
- 기업 내 사업 리드 시스템 체계화 및 구축
- 전사 AI 상품 전략 수립

“

이번 과정에서는 여러분의 업무 능력과 문제 해결 능력을 한 단계 끌어올릴 수 있는 세 가지 핵심 능력의 향상을 약속드립니다.

첫째, 문제의 본질을 파악하는 능력향상입니다. 구조적이고 시스템적으로 문제를 분석하여, 다양한 시각에서 바라보는 시야를 넓혀드리겠습니다.

둘째, 효율적인 문제 접근법 발견입니다. 전략적 우선순위 설정과 결과물 중심의 접근법을 통해 보다 효율적인 문제 해결을 돕겠습니다.

셋째, AI 및 시각적 도구 활용 능력입니다. 문제 해결 과정을 가시화하고 가속화하여, 확신을 가지고 행동할 수 있는 능력을 키워드리겠습니다.

”



커리큘럼


1주차 ● 문제 해결 역량의 기본, 구조적 사고 (MECE) 사고 체화

1교시 (이론)

- 왜 사고법을 배워야 하는가?
- 사고법의 종류와 특징
- 사고법을 배운 후 기대사항
- 구조적 사고 (MECE 사고 프레임워크)
- 구조적 사고를 훈련법 - 이슈트리 활용법
- 케이스 스터디 (원인 파악, 마켓 사이징 등)

2교시 (케이스 연습)

- 복잡한 문제의 근본적인 원인을 찾아내고 효과적으로 해결하는 방법 도출
- 체계적으로 매출을 상승시키는 전략 도출

 체화형 과제

내가 속한 기업의 매출을 구성 요소 분류하고,
매출향상 지점을 발견하기


2주차 ● 실제 업무 문제 해결, 아웃풋 중심의 사고법 체화

1교시 (이론)

- 사고법 리뷰 & 프리뷰 / 피드백
- 아웃풋 중심의 사고란? 그리고 이것이 필요한 이유
- 아웃풋 중심의 사고를 실천하기 위한 4단계 질문법
- 아웃풋 중심의 사고를 활용할 수 있는 사례들과 구체적인 방법 제시

2교시 (케이스 연습)

- 신규 기획 작업을 수행하고 커뮤니케이션을 준비하는 방법
- 상사 혹은 임원 대상으로 발표자료를 효과적으로 준비하는 방법

 체화형 과제

문제 해결 4단계로 수행가능성과 난이도 높은 업무를 해결



커리큘럼


3주차 ● 복잡한 구조를 내려다 보는 힘, 시스템 사고법 체화

1교시 (이론)

- 사고법 리뷰 & 프리뷰 / 피드백
- 시스템 사고란? 그리고 이것이 필요한 이유 (부분적 사고 vs 시스템적 사고의 비교)
- 시스템 사고를 실천하기 위한 시스템 맵과 플라이휠 이해
- 스템 사고를 활용할 수 있는 사례들(마케팅 퍼널 설계, 비즈니스모델, 제품 시스템 설계) 과 구체적인 방법 제시

2교시 (케이스 연습)

- 판매량 강화를 위한 마케팅 및 세일즈 프로세스 현황 파악 및 퍼널설계
- 새로운 사업을 위한 종합적인 비즈니스 모델 설계

 체화형 과제

마케팅 프로세스 현황을 도식화하여 판매량 증가 전략 수립

4주차 ● 실제 작동하는 시스템을 만드는 능력, 베이스라인 사고법 체화

1교시 (이론)

- 사고법 리뷰 & 프리뷰 / 피드백
- 베이스라인 사고란?
- 베이스 라인 사고가 필요한 이유 (발산적 / 완벽주의적 / 맥시멀리스트 vs 베이스라인 사고)
- 베이스라인 작용을 위한 4단계 접근 방법
- 베이스라인 사고 케이스 스터디

2교시 (케이스 연습)

- 신규 기획 작업을 수행하고 커뮤니케이션을 준비하는 방법
- 상사 혹은 임원 대상으로 발표자료를 효과적으로 준비하는 방법

 수료식



수강환경

패스트캠퍼스 강남강의장

서울시 강남구 강남대로 364 미왕빌딩



❖ 강의에 따라 강의장이 변경될 수 있습니다.